

# Banco de Bogotá



## Conferencia de Resultados Consolidados 3T-2019

FULL IFRS

Noviembre 21, 2019

Banco de Bogotá es un emisor de valores en Colombia, sujeto al cumplimiento periódico de los requisitos de reporte y prácticas de gobierno corporativo. Como institución financiera, el Banco es sujeto de inspección y vigilancia por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia.

La información financiera incluida en este reporte fue preparada con información financiera consolidada no auditada, de acuerdo con las NIIF actualmente expedidas por el IASB. Detalles de los cálculos de medidas no-GAAP como "ROAA" y "ROAE", entre otros, son explicadas en la medida en que sea requerido a lo largo de este reporte.

La devaluación anual del peso colombiano Vs el dólar, a 30 de septiembre de 2019, fue 17.0%. La devaluación trimestral fue 8.5%. En este reporte, los cálculos de crecimiento, excluyendo el movimiento de la tasa de cambio del peso colombiano, utilizan la tasa de cambio a 30 de septiembre de 2019 (\$3,477.45).

Banco de Bogotá ha adoptado la NIIF 16 utilizando el método retroactivo desde el 1 de enero de 2019, sin reexpresar las cifras comparativas para el periodo de 2018, lo cual es permitido de acuerdo con las disposiciones transitorias de la nueva norma. Las reclasificaciones y ajustes derivados de las nuevas disposiciones sobre arrendamientos se reconocieron en el Estado de Situación Financiera Consolidado Condensado, el 1 de enero de 2019. En consecuencia, los resultados trimestrales para 2019 no son totalmente comparables con los períodos anteriores.

NIIF 16 introdujo un modelo contable único en el balance para los arrendatarios. Como resultado, Banco de Bogotá, como arrendatario, ha reconocido los activos de derecho de uso que representan sus derechos para usar los activos subyacentes y los pasivos de arrendamiento que representan su obligación de realizar pagos de arrendamiento. La contabilidad del arrendador sigue siendo similar a las políticas contables anteriores. Los Activos y Pasivos que surgen de un arrendamiento son inicialmente medidos sobre la base del valor presente. Los pagos de arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si esa tasa se puede determinar, o la tasa de endeudamiento incremental del grupo.

Este reporte puede incluir declaraciones a futuro. En algunos casos, podrá identificar estas declaraciones a futuro con palabras como "puede", "hará", "debería", "espera", "planea", "anticipa", "cree", "estima", "predice", "potencial" o "continuar" o el opuesto de estas y otras palabras comparables. Los resultados o eventos pueden variar materialmente de aquellos incluidos en este reporte como consecuencia de la modificación de las circunstancias actuales en general, condiciones económicas y de negocio, cambios en la tasa de interés y en la tasa de cambio y otros riesgos de riesgo. Los destinatarios de este documento son responsables de la evaluación y del uso de la información suministrada por este medio. Los asuntos descritos en esta presentación y nuestro conocimiento de ellos pueden cambiar de manera extensa y material a lo largo del tiempo, sin embargo declaramos expresamente que no estaremos obligados a revisar, actualizar o corregir la información proporcionada en este informe, incluidas las declaraciones prospectivas, y que no tenemos la intención de proporcionar ninguna actualización para tales eventos materiales antes de nuestro próximo reporte de resultados. El contenido de este documento y las cifras incluidas en este documento tienen la intención de proporcionar un resumen de los temas tratados en lugar de una descripción completa.

Cuando sea aplicable en esta presentación, nos referimos a billones como millones de millones. "Excluyendo diferencia en cambio" se refiere al impacto de la tasa de cambio en nuestra operación en Centroamérica.

La Utilidad Neta Atribuible para el periodo fue de \$ 622.8 mil millones de pesos. Normalizando los eventos no recurrentes de 3T18 y aislando el gasto de provisión de Consorcio Ruta del Sol en 3T19, la utilidad neta atribuible hubiera sido \$729.0 mil millones de pesos, representando un incremento de 12.3% con respecto al 3T18.

## Datos claves

## Comentarios

### Rentabilidad

- ROAA: 1.7% / ROAE: 12.7%
- Margen de interés neto: 5.9%
- Razón ingreso por comisión: 34.3%
- Razón de Eficiencia: 50.8%

- ROAA incrementó 2 pbs. ROAE decreció 37 pbs, cuando normalizamos ambos indicadores <sup>(1)</sup>.
- NIM incrementó 5 pbs.
- Ingresos por comisiones aumentó 14.4%.
- Eficiencia del año a la fecha: 49.7%, mejoró 145 pbs vs el indicador normalizado <sup>(2)</sup> en 3T18.

### Balance

- Cartera Bruta: \$117.1 billones COP
- Total Depósitos: \$116.9 billones COP
- Depósitos/ Cartera Neta: 1.05x
- Depósitos % Fondeo: 79.8%

- Cartera Bruta creció 13.0%; excluyendo el efecto cambiario fue 4.9%.
- Depósitos totales crecieron 18.1%; excluyendo el efecto cambiario 9.6%.
- Depósitos/ Cartera Neta fue 1.05x

### Crédito & Capital

- Indicador Cartera Vencida >90 días: 3.0%
- Costo de Riesgo Neto: 2.9%
- Indicador Tier 1: 9.6%
- Solvencia total: 13.4%

- El indicador de Cartera Vencida >90 días, aumentó 16 pbs.
- El Costo de Riesgo Neto normalizado, decreció 18 bps <sup>(3)</sup>.
- El Tier 1 y el total de Solvencia se encuentran por encima del mínimo regulatorio.

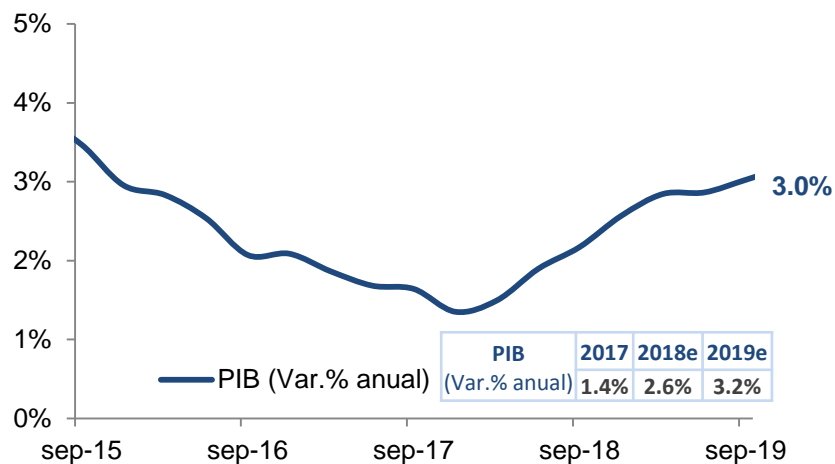
Notas: Cambios / crecimientos se refieren a 3T-19 sobre 3T-18, a menos de que se indique lo contrario. ROAA & ROAE calculado como el Ingreso neto anualizado dividido por el promedio de los activos totales y el patrimonio de los accionistas, respectivamente.

1) Excluyendo el gasto de provisión de Consorcio Ruta del Sol en 3T-19, los indicadores hubieran sido 1.9% y 14.9%, respectivamente.

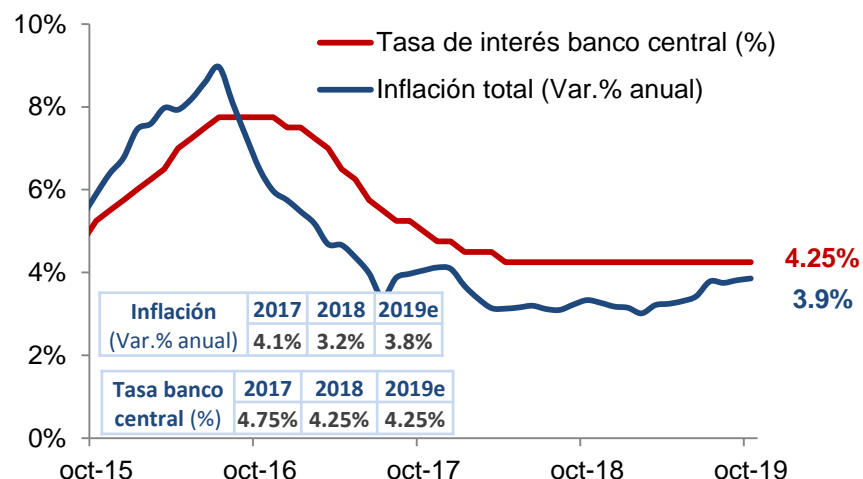
2) El indicador de eficiencia para el 3T-18 excluye los ingresos extraordinarios, no recurrentes por la aplicación de NIIF 15 y asociados a la capitalización de Corficolombiana.

3) El Costo de Riesgo Neto excluyendo la provisión extraordinaria de CRDS hubiera sido 2.3%.

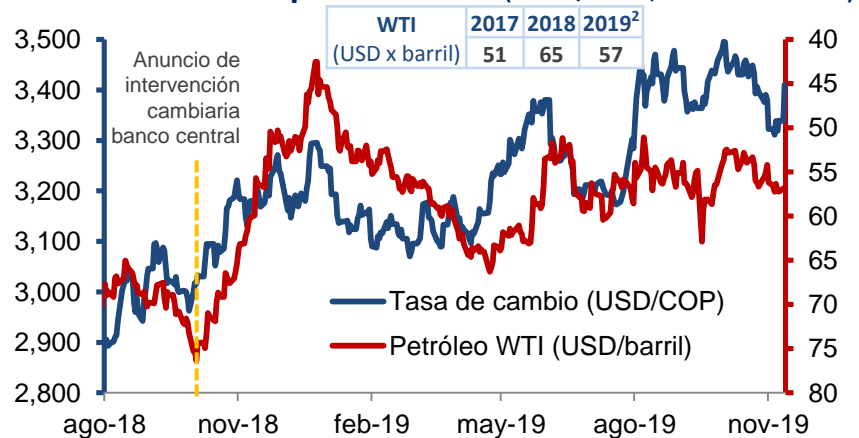
### PIB<sup>1</sup> (Var.% anual, 12 meses)



### Inflación vs. Tasa de interés banco central (Var.% anual, %)

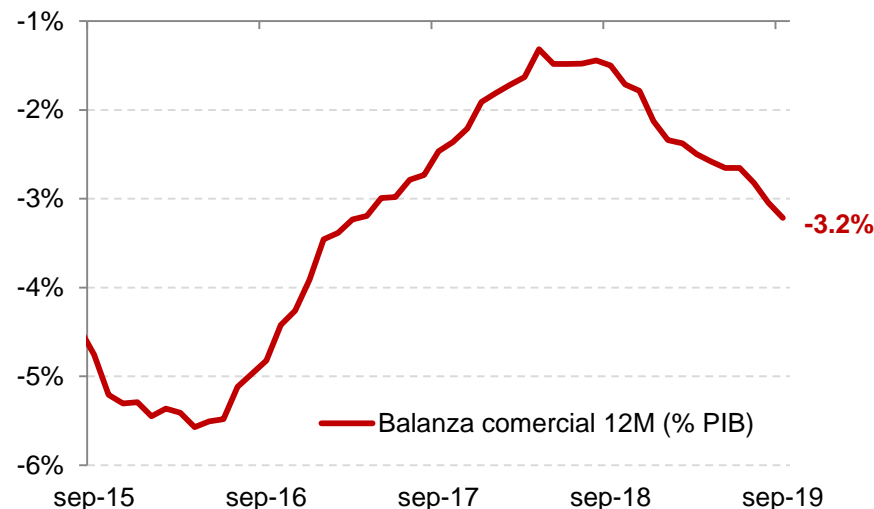


### Tasa de cambio vs. petróleo WTI (USD/COP, USD x barril)

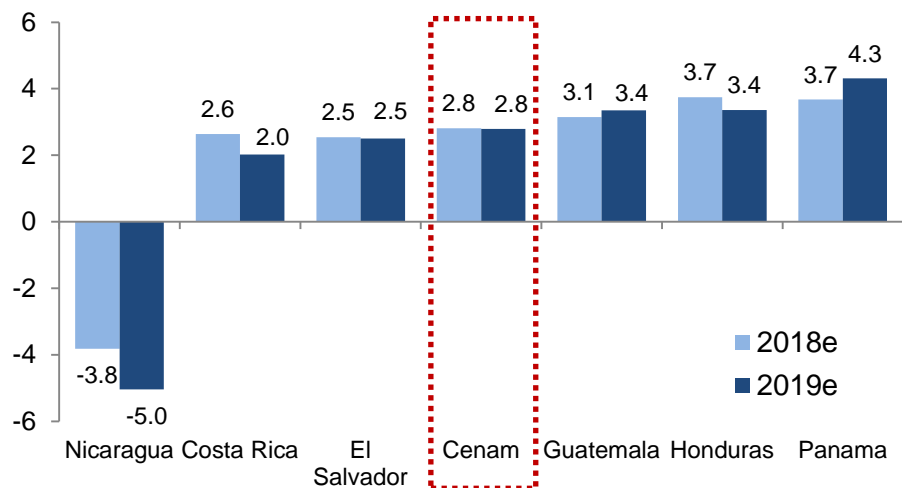


Tasa de cambio (USD/COP)	III Trimestre			Año		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019e
Fin de periodo	2,941	2,990	3,462	2,972	3,250	3,300
Promedio	2,975	2,961	3,337	2,951	2,957	3,275

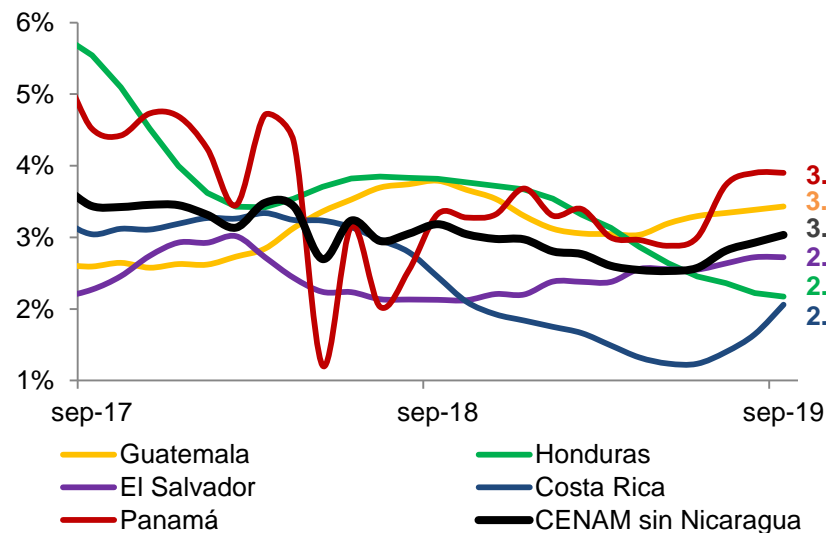
### Balanza comercial (% PIB, 12 meses)



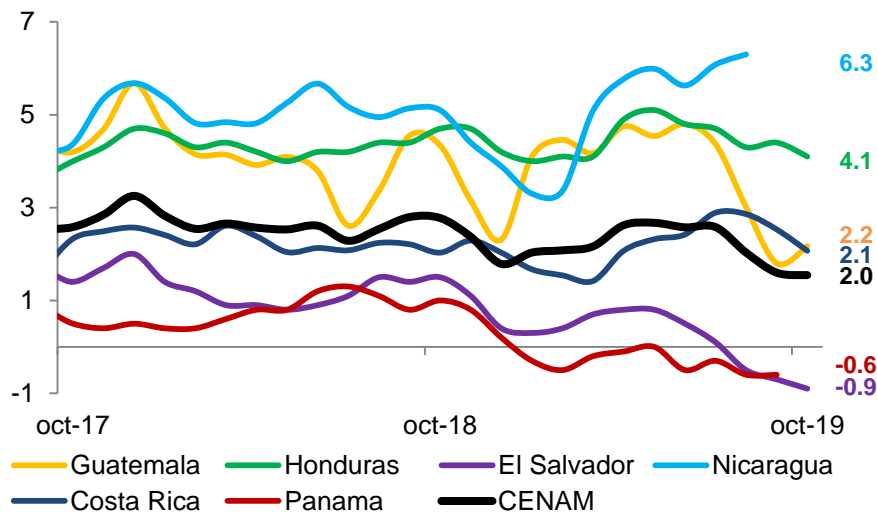
### PIB<sup>1</sup> (Var.% anual)



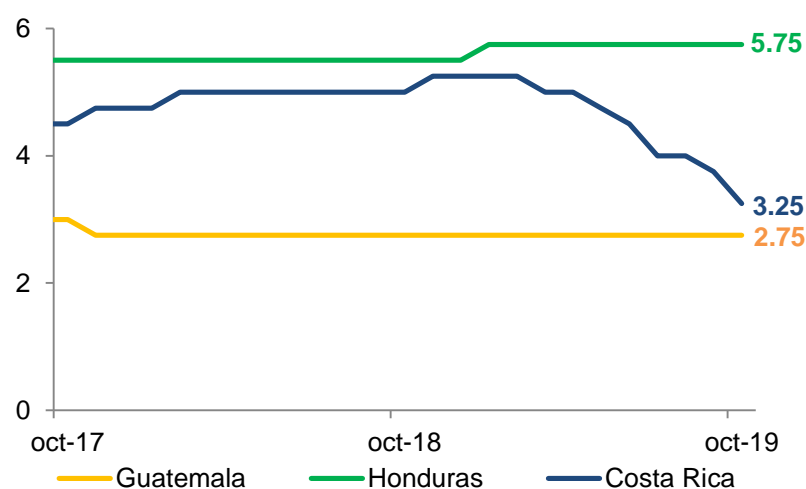
### Indicador de actividad<sup>2</sup> (Var.% anual)



### Inflación (Var.% anual)



### Tasa de interés banco central (%)



Fuente: Bloomberg, SECMCA, FMI. Cálculos Investigaciones Económicas Banco de Bogotá. CENAM: América Central. 1. Estimaciones y proyecciones FMI. 2. Indicador mensual de actividad tendencia-ciclo (IMAE-TC). Del agregado de CENAM se excluye Nicaragua, pues su información solo está disponible hasta febrero de 2019.

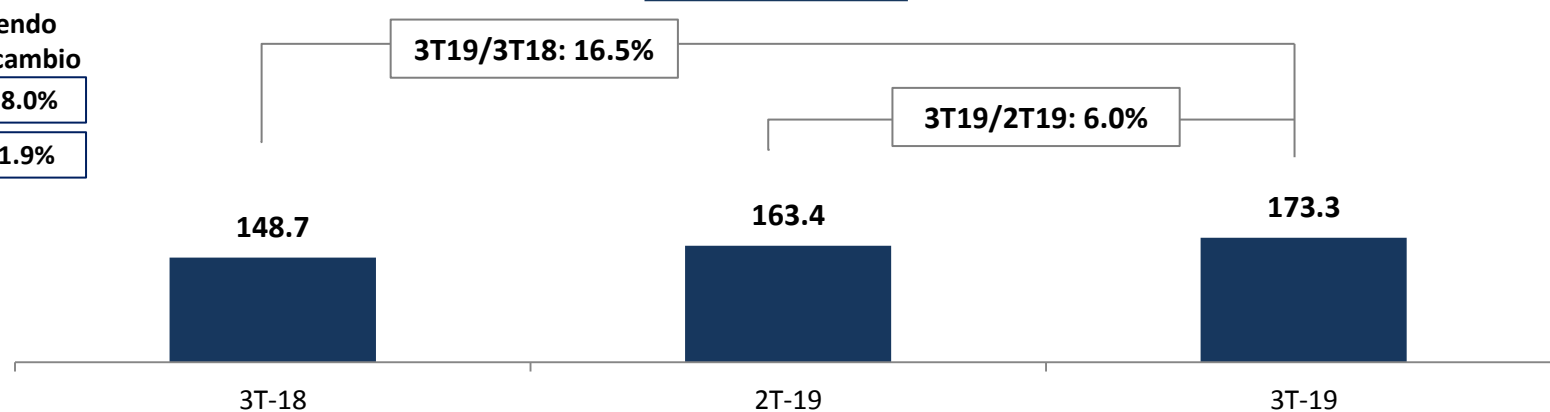
Cifras en billones de Pesos

**Crec. Excluyendo  
diferencia en cambio**

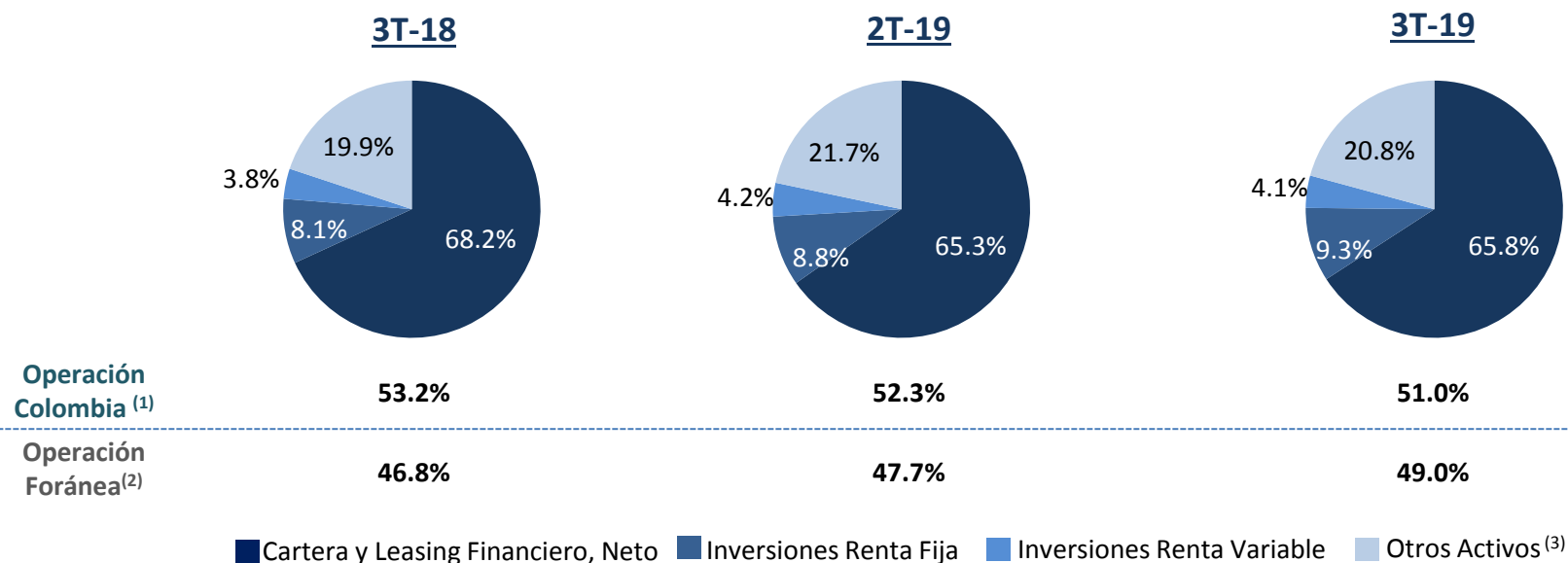
**3T19/3T18: 8.0%**

**3T19/2T19: 1.9%**

## Activos Totales



## Composición del Activo



(1) Incluye Banco de Bogotá Individual, Porvenir, Fidubogotá, Almaviva, Banco de Bogotá Panamá, Finance, Ficentro y Megalínea.

(2) Operación foránea refleja las operaciones de BAC Credomatic en Centroamérica.

(3) Otros Activos: Efectivo y Depósitos en Bancos Centrales, Derivados, Provisiones de activos financieros mantenidos para inversión, Otros activos financieros en contratos de concesión, Activos No Corrientes Mantenedidos para la Venta, Activos Tangibles, Activos Intangibles, Otras Cuentas por Cobrar, Instrumentos Derivativos de Cobertura, Otros Activos y Activos por Impuesto de Renta (Los Impuestos Diferidos en Activos y Pasivos están incluidos en una base neta).

# Distribución del Portafolio Consolidado de Cartera por Segmento de Negocio

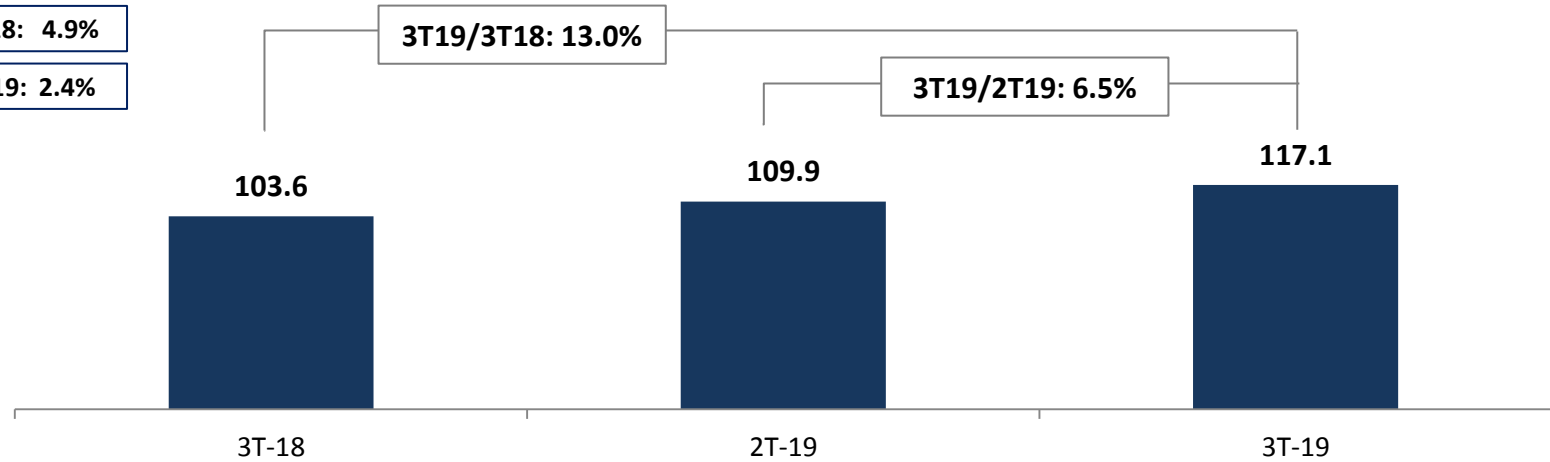
Cifras en billones de Pesos

## Portafolio de Cartera Bruta (1)

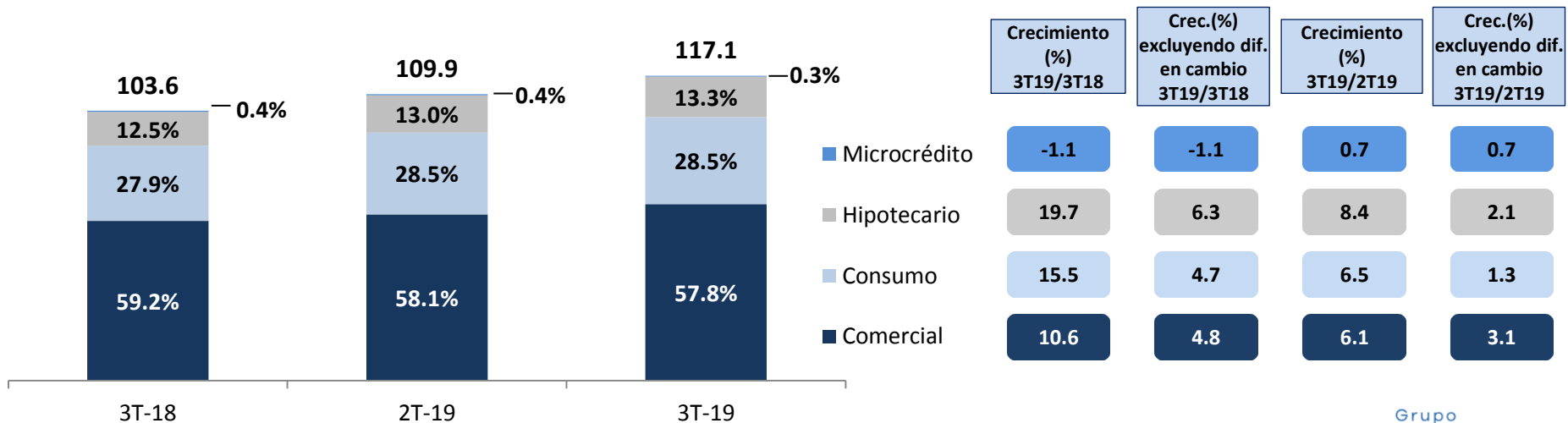
Crec. Excluyendo diferencia en cambio

3T19/3T18: 4.9%

3T19/2T19: 2.4%

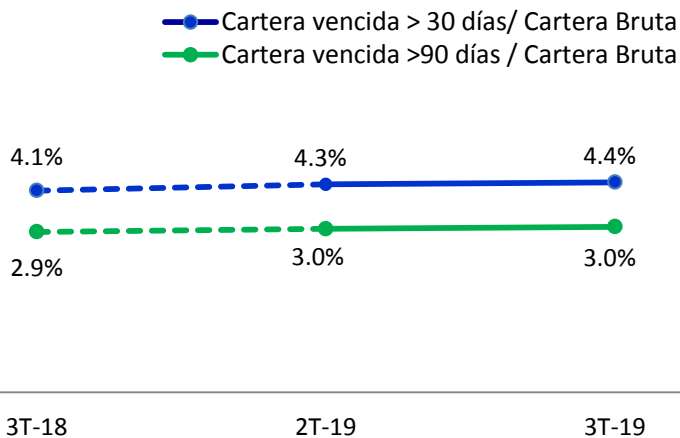


## Distribución de Portafolio de Cartera

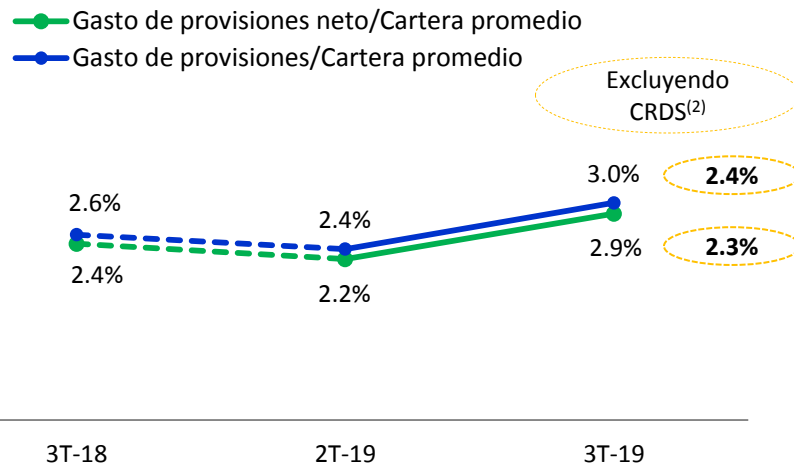


(1) Cartera Bruta excluye Repos & Interbancarios

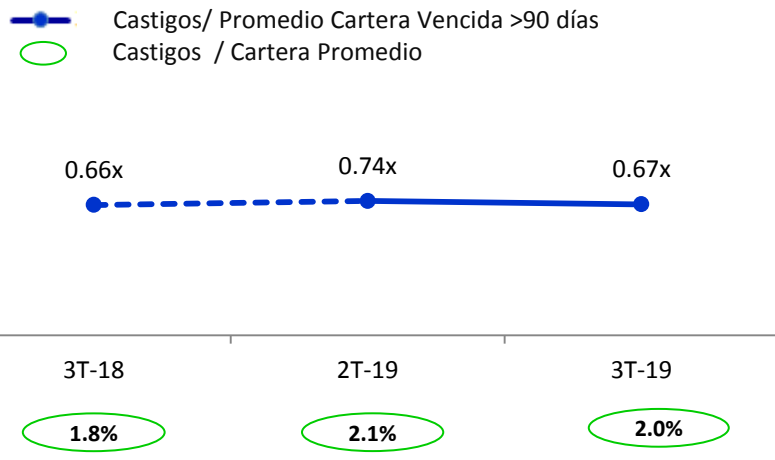
## Cartera vencida > 30 días / Cartera Bruta Cartera vencida >90 días / Cartera Bruta



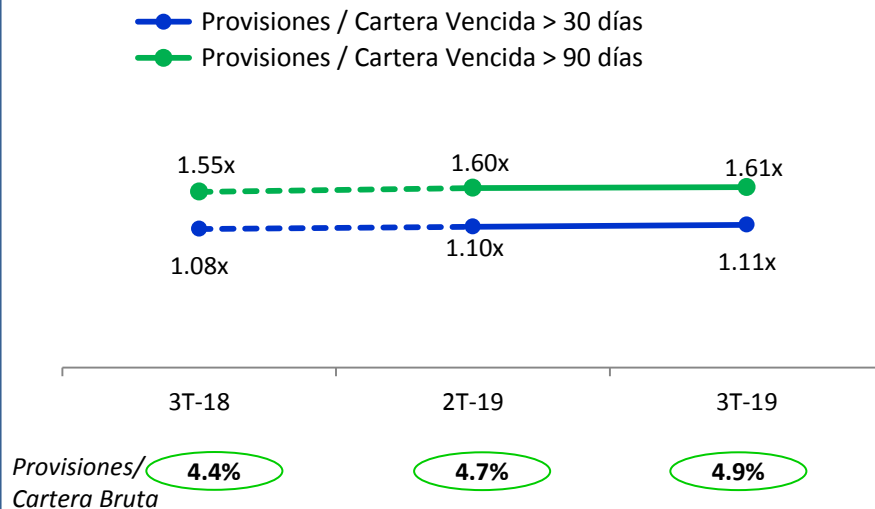
## Costo de Riesgo (1)



## Castigos (1) / Promedio Cartera vencida >90 días



## Cobertura



(1) Anualizado  
(2) Excluye el gasto de provisión extraordinario de Consorcio Ruta del Sol.



	<u>Colombia COP</u>			<u>Centroamérica USD</u>		
	<u>3T-18</u>	<u>2T-19</u>	<u>3T-19</u>	<u>3T-18</u>	<u>2T-19</u>	<u>3T-19</u>
<b>Calidad de Cartera</b>						
Cartera vencida > 30 días/ Cartera bruta	5.1%	5.2%	5.3%	2.9%	3.3%	3.4%
Cartera vencida > 90 días/ Cartera bruta	4.1%	4.2%	4.3%	1.4%	1.6%	1.7%
<b>Costo de Riesgo</b>						
Gasto provisiones neto/ Cartera bruta	2.1%	2.2%	3.1%	2.8%	2.2%	2.6%
<i>Excluyendo CRDS</i>	<i>2.1%</i>	<i>2.1%</i>	<i>2.0%</i>			
<b>Relación de Castigos</b>						
Castigos / Cartera vencida >90 días	0.4x	0.5x	0.4x	1.6x	1.4x	1.4x
Castigos / Cartera promedio	1.7%	2.1%	1.7%	2.0%	2.2%	2.3%
<b>Cubrimiento</b>						
Provisiones / Cartera vencida >30 días	1.1x	1.2x	1.2x	1.0x	1.0x	0.9x
Provisiones / Cartera vencida >90 días	1.4x	1.5x	1.5x	2.2x	2.0x	1.8x
Provisiones / Cartera Bruta	5.7%	6.1%	6.5%	2.9%	3.2%	3.1%

	<u>Cartera Vencida &gt; 30 días</u>			<u>Cartera Vencida &gt; 90 días</u>		
	<u>3T-18</u>	<u>2T-19</u>	<u>3T-19</u>	<u>3T-18</u>	<u>2T-19</u>	<u>3T-19</u>
Comercial	3.5%	3.7%	3.7%	3.0%	3.2%	3.2%
Consumo	5.5%	5.4%	5.4%	2.8%	2.7%	2.7%
Hipotecaria	3.6%	4.2%	4.5%	1.9%	2.4%	2.5%
Microcrédito	15.3%	17.0%	17.5%	11.3%	12.5%	13.1%
<b>Total Cartera</b>	<b>4.1%</b>	<b>4.3%</b>	<b>4.4%</b>	<b>2.9%</b>	<b>3.0%</b>	<b>3.0%</b>
<b>Indicador de Cubrimiento</b>	<b>1.1x</b>	<b>1.1x</b>	<b>1.1x</b>	<b>1.6x</b>	<b>1.6x</b>	<b>1.6x</b>

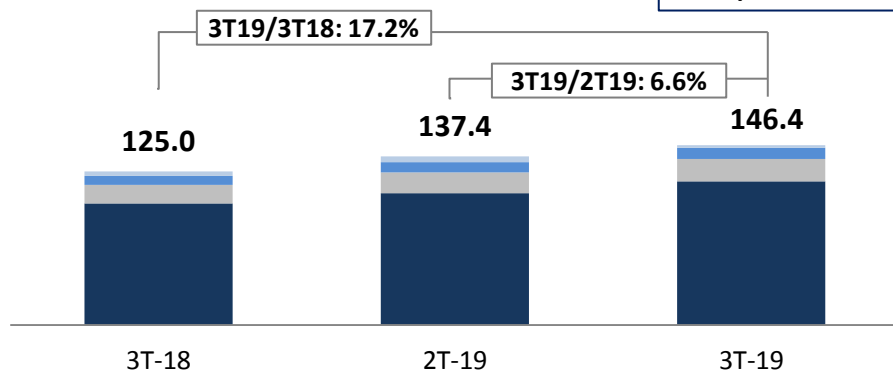
Cifras en billones de Pesos

## Total Fondeo

Crec. Excluyendo  
diferencia en cambio

3T19/3T18: 8.8%

3T19/2T19: 2.6%

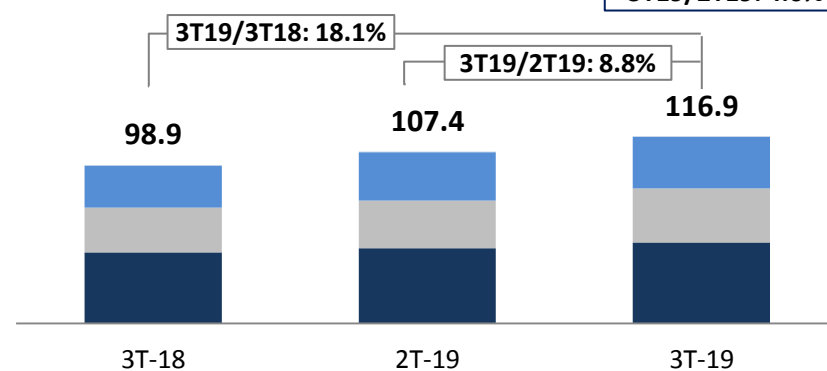


## Total Depósitos

Crec. Excluyendo  
diferencia en cambio

3T19/3T18: 9.6%

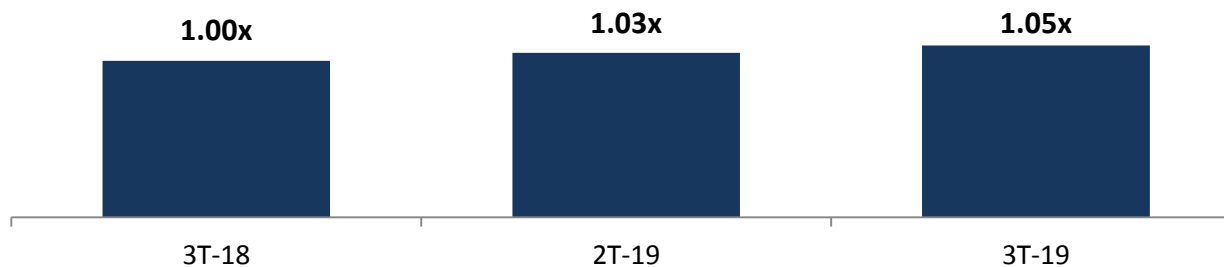
3T19/2T19: 4.6%



%	3T-18	2T-19	3T-19
■ Depósitos	79.2	78.2	79.8
■ Préstamos Bancos	12.0	12.3	12.6
■ Bonos	6.0	6.0	6.2
■ Préstamos Interbancarios	2.8	3.5	1.4

%	3T-18	2T-19	3T-19
■ Depósitos a término	44.8	43.7	43.2
■ Cuentas de Ahorro	28.4	27.7	29.0
■ Cuentas Corrientes	26.3	28.2	27.6
■ Otros <sup>(1)</sup>	0.5	0.4	0.2

## Depósitos/ Cartera Neta (%)<sup>(2)</sup>

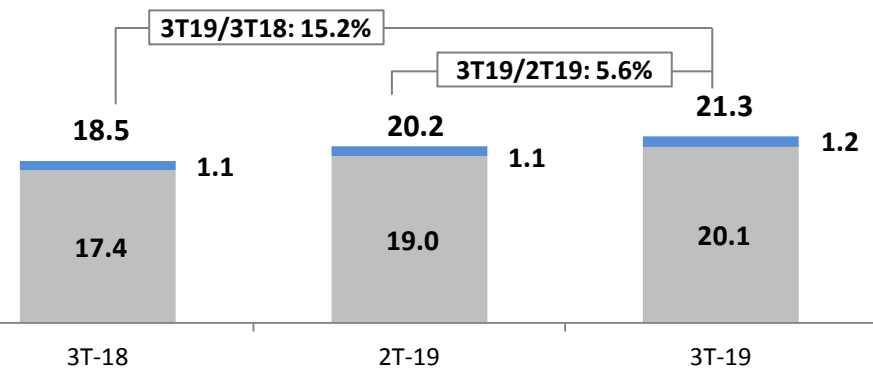


(1) Otros Depósitos incluye: Depósitos de Otros Bancos y Corresponsales, Exigibilidades por Servicios Bancarios, Servicios Bancarios de Recaudo y Otros Depósitos.

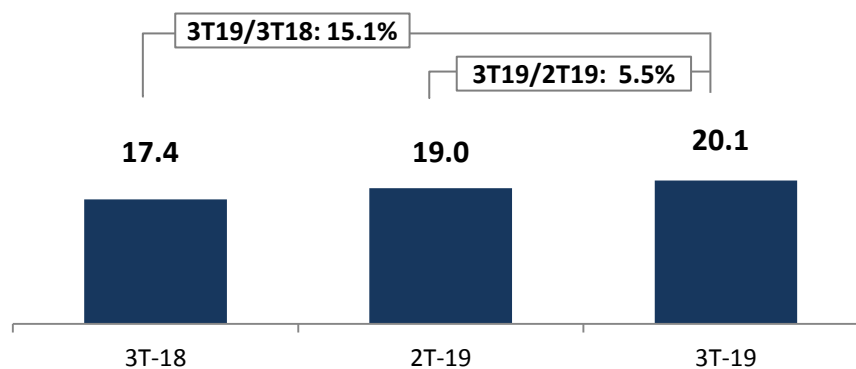
(2) Cartera Neta incluye Comercial, Consumo, Hipotecario, Microcrédito y Provisiones. Depósitos incluye Cuentas Corrientes, Cuentas de Ahorro, Depósitos a Término y Otros Depósitos.

Cifras en billones de Pesos

## Patrimonio Atribuible + Interés Minoritario



## Patrimonio de los Accionistas



■ Patrimonio Atribuible

■ Interés minoritario

Patrimonio total /  
Activos

12.4%

12.4%

12.3%

Relación de Capital  
Tangible <sup>(1)</sup>

8.7%

8.7%

8.7%

## Relación de Solvencia Consolidada <sup>(2)</sup>

■ Tier I ■ Tier II

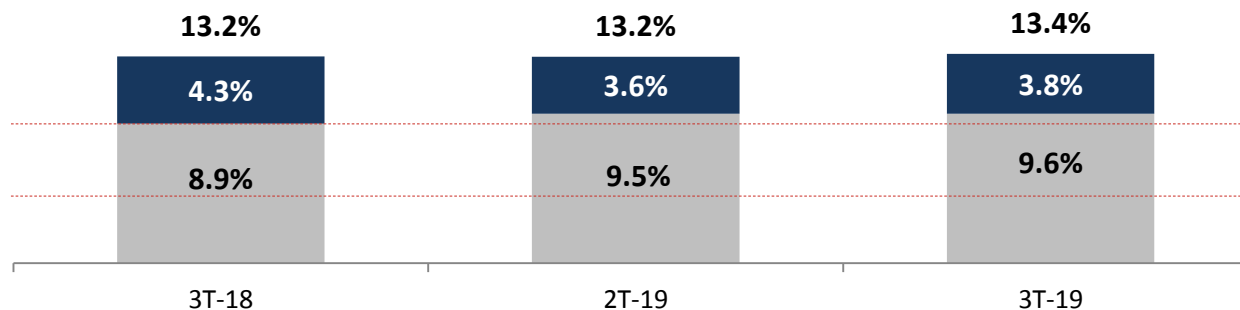
Mínimo  
Regulatorio:

Total:

9.0%

Tier I:

4.5%



(1) Relación de Capital Tangible es calculada como Total de Patrimonio menos Goodwill y Otros Activos Intangibles / Total de Activos menos Goodwill y Otros Activos Intangibles

(2) Relación de solvencia es calculada bajo metodología de la Superintendencia Financiera de Colombia.

## Margen Neto de Intereses Trimestral

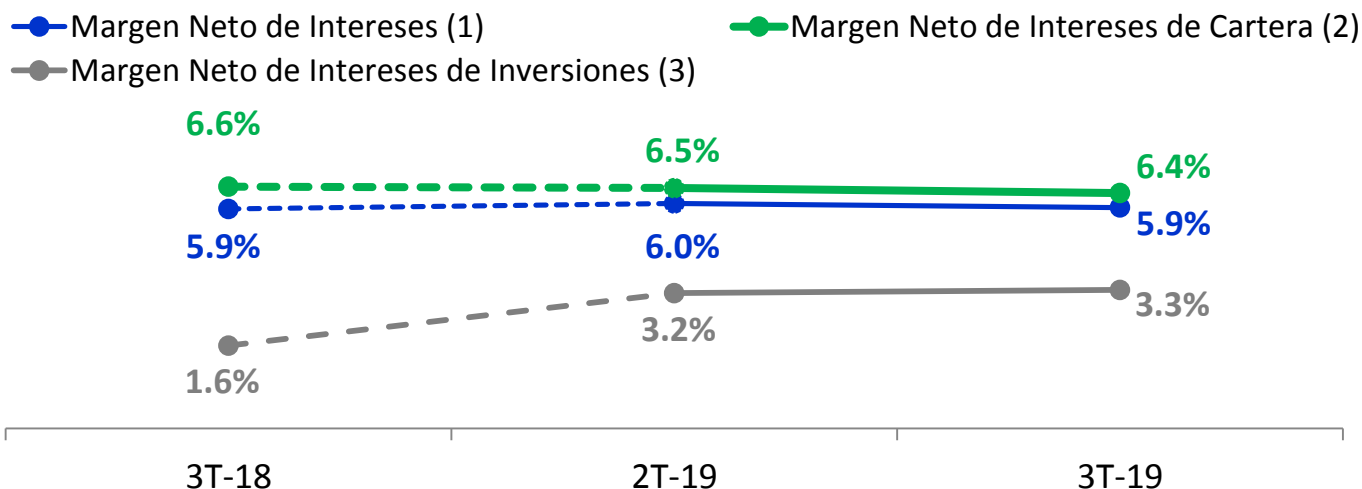
Crec. Excluyendo  
diferencia en cambio

3T19/3T18: 2.3%

3T19/2T19: 1.0%

### Ingreso Neto por Intereses (miles de millones COP)

			Tasa de Crecimiento	
3T-18	2T-19	3T-19	3T19/3T18	3T19/2T19
1,735.2	1,843.1	1,890.5	8.9%	2.6%



Tasa promedio  
de cartera

10.2%

10.3%

10.1%

Tasa promedio de Renta Fija  
(incluye interbancarios)

5.2%

7.0%

7.1%

Costo Promedio del Fondeo  
/ Fondeo que genera  
intereses

3.7%

3.8%

3.8%

Fuente: Banco de Bogotá. Cifras Consolidadas.

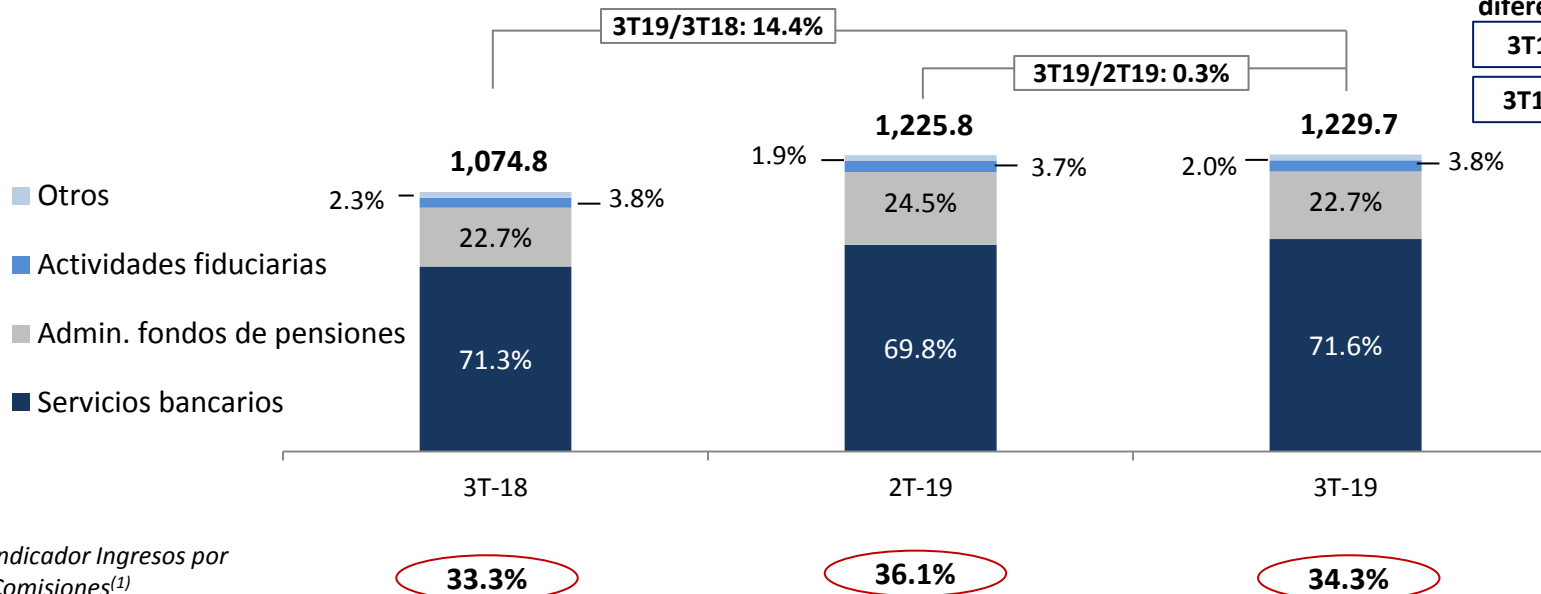
(1) Ingreso Neto de Intereses del periodo + Ingreso Neto de Inversiones mantenidas para negociación + Ganancia neta en Cobertura de Centroamérica del periodo, anualizado/Promedio de Activos Productivos

(2) Margen Neto de Intereses de Cartera: Ingreso Neto por Intereses de Cartera del periodo, anualizado / Promedio de Cartera y Leasing Financiero.

(3) Margen Neto de Intereses de Inversiones: Ingreso Neto por Intereses en Inversiones de Renta Fija + Ingreso Neto de Inversiones mantenidas para negociación + Ingresos por Fondos Interbancarios + Ganancia neta en Cobertura de Centroamérica del periodo anualizado / Promedio de Inversiones y de Fondos Interbancarios.

Cifras en miles de millones de Pesos

## Ingreso bruto por comisiones



## Otros Ingresos Operacionales

	3T-18	2T-19	3T-19	3T-18 <sup>(2)</sup>
Derivados y ganancia (pérdida) neta por diferencia en cambio	184.7	54.9	183.2	184.7
Ganancia (pérdida) neta en Inversiones <sup>(3)</sup>	28.3	101.5	81.0	28.3
Otros Ingresos <sup>(4)</sup>	181.8	133.5	157.4	58.4
Participación en utilidad de Cías. Asociadas ,Negocios Conjuntos y Dividendos <sup>(5)</sup>	197.3	132.8	122.6	88.5
<b>Total otros ingresos operacionales</b>	<b>592.1</b>	<b>422.7</b>	<b>544.2</b>	<b>359.9</b>

(1) El indicador de Ingresos por Comisiones es calculado: Ingresos por comisiones bruto / Ingreso neto de interés antes de provisiones + Ingreso de comisiones bruto + Total Otros Ingresos Operacionales (excluye otros ingresos de la operación).

(2) Excluyen los ingresos extraordinarios, no recurrentes por la aplicación de NIIF 15 y la ganancia asociada a la capitalización de Corficolombiana.

(3) Ganancia (pérdida) neta en Inversiones incluye: Ganancia neta sobre inversiones negociables.

(4) Otros Ingresos incluye: Ganancia neta en inversiones para la venta, Ingresos por venta en activos no corrientes mantenidos para la venta y Otros ingresos.

(5) La participación en utilidad de asociadas incluye Corficolombiana, Casa de Bolsa, Pizano y ATH.

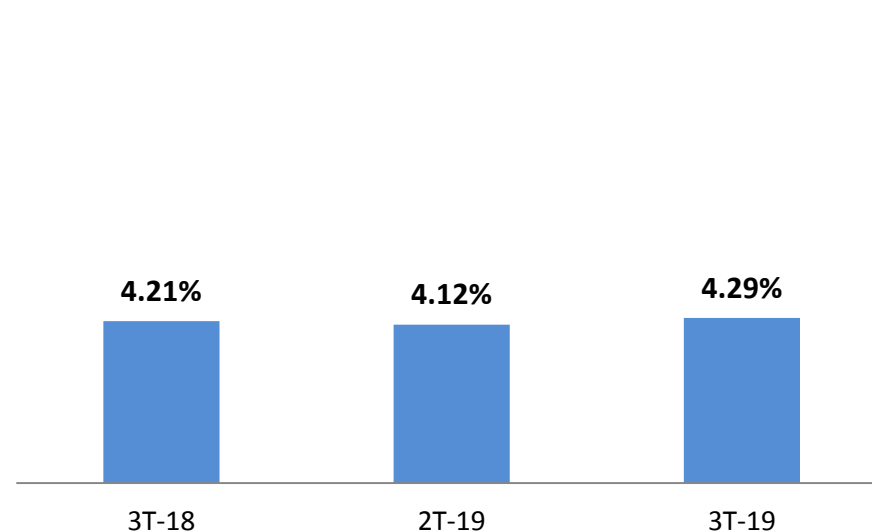
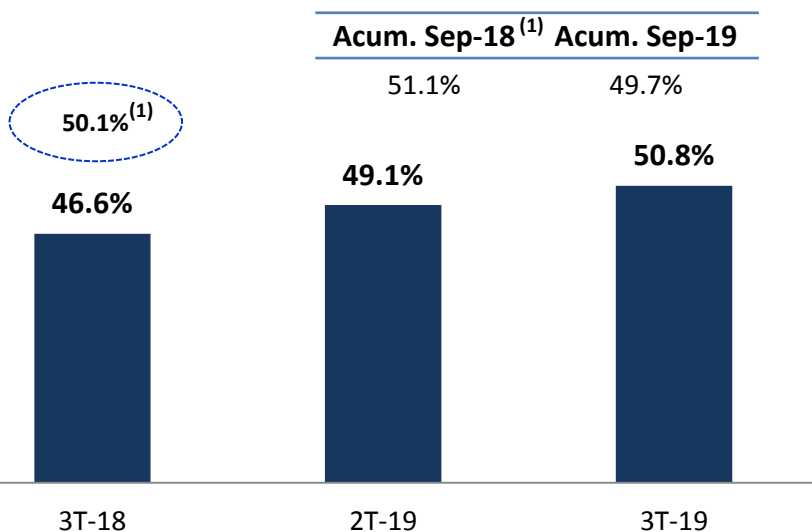
Eficiencia (Miles de millones COP)				
	Acumulado año		Tasa de Crecimiento	Excluyendo diferencia en cambio
	Sep-18	Sep-19		
<b>Gastos operacionales</b>	4,564.6	5,074.9	11.2%	4.3%
<b>Ingresos Totales</b>	9,158.1	10,212.8	11.5%	5.2%

Eficiencia normalizada <sup>(1)</sup>		
Acumulado año	Tasa de Crecimiento	Excluyendo diferencia en cambio
4,564.6	11.2%	4.3%
8,925.9	14.4%	7.8%

Excluye NIIF 15 and CFC<sup>(1)</sup>

## Gastos Operacionales / Ingresos totales<sup>(2)</sup>

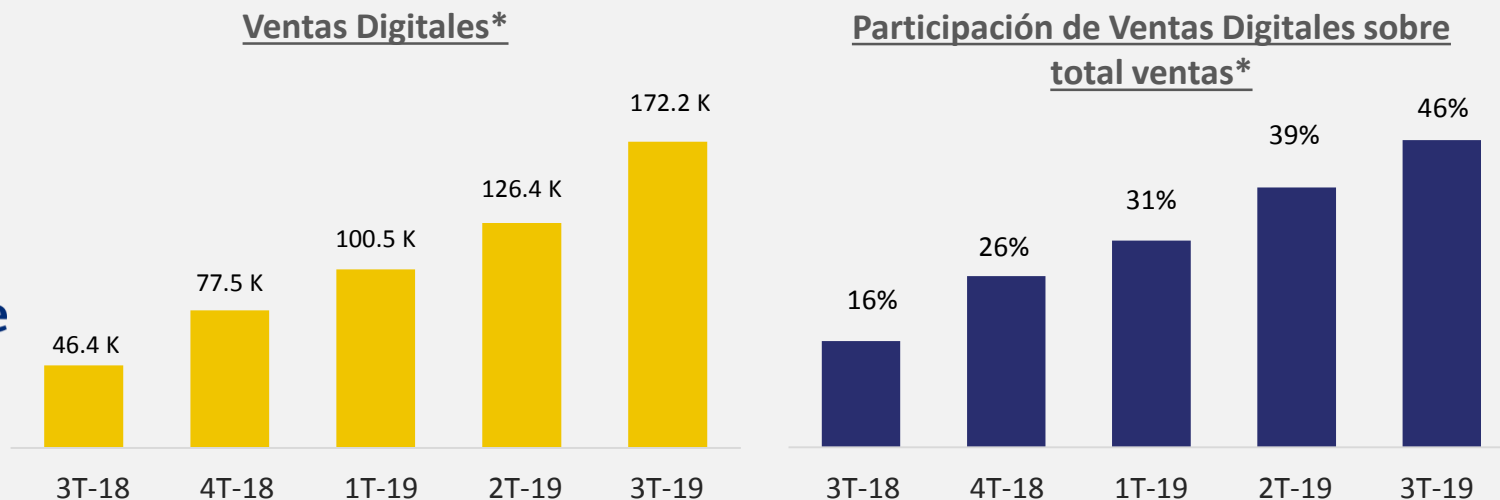
## Gastos Operacionales / Promedio de los Activos Totales<sup>(3)</sup>



(1) Excluyendo los ingresos extraordinarios, no recurrentes por la aplicación de NIIF 15 y la ganancia asociada a la capitalización de Corficolombiana en el 3T-18

(2) El ratio de eficiencia es calculado como Total Gastos Operacionales divididos por la suma de los ingresos netos totales por intereses, más ingreso neto por comisiones y honorarios, más ingreso neto de actividades de negociación, más el total de otros ingresos

(3) Calculado como Gastos operacionales anualizados dividido por el promedio del total activos.



Implementación de 2 oficinas “nuevo concepto” en 3T-19



Apuntando a la apertura de 75 oficinas “nuevo concepto” al cierre de 2020

**269%**

Incremento anual de ventas digitales



Venta cruzada digital de productos de aseguramiento



Nuevas soluciones para incrementar soluciones CVR



**1,29MM** Usuarios de Banca Digital

**748k** Usuarios de Banca Digital realizando transacciones de valor

**195k** Transacciones de ventas digitales

**1 de cada 3 de nuestros clientes es digital**

3 de 4 transacciones son realizadas en plataformas digitales

3 de cada 4 clientes digitales utiliza la plataforma móvil

\*Incluye únicamente productos de consumo

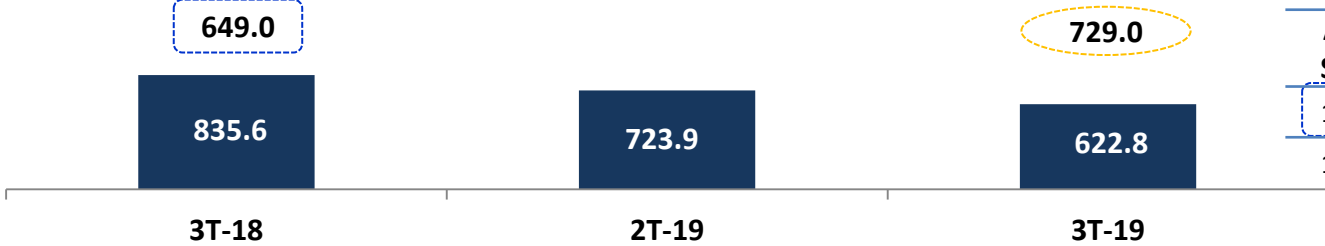


Cifras en miles de millones de Pesos

## Utilidad Neta atribuible a accionistas

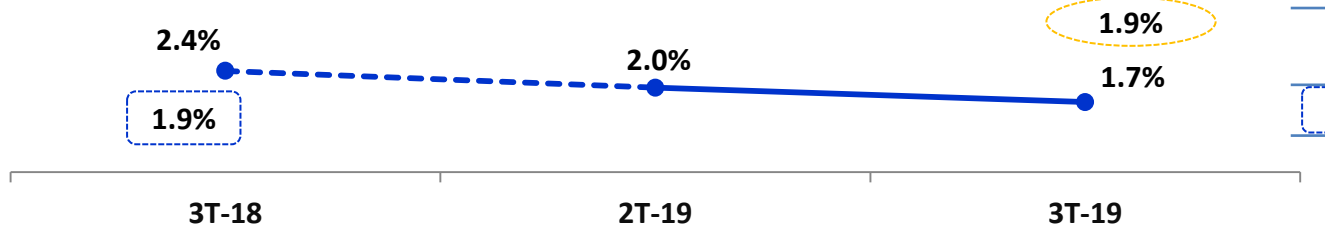
Excluyendo NIIF 15 y CFC <sup>(1)</sup>

Excluyendo CRDS <sup>(2)</sup>



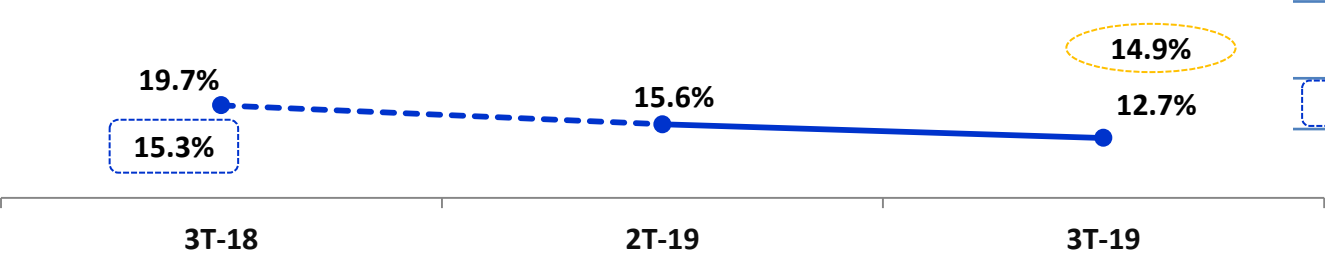
Acum. Sep-18	Acum. Sep-19
1,800.2	2,150.0
1,986.7	2,043.8

## ROAA <sup>(3)</sup>



Acum. Sep-18	Acum. Sep-19
1.8%	1.9%
1.9%	1.9%

## ROAE <sup>(4)</sup>



Acum. Sep-18	Acum. Sep-19
14.6%	15.4%
16.1%	14.6%

(1) Excluyendo los ingresos extraordinarios, no recurrentes por la aplicación de NIIF 15 y la ganancia asociada a la capitalización de Corficolombiana.  
 (2) Excluye el gasto de provisión de Consorcio Ruta del Sol  
 (3) ROAA para cada trimestre es calculado como Utilidad neta anualizada dividida entre el promedio de los Activos totales.  
 (4) ROAE para cada trimestre es calculado como Utilidad neta atribuible a accionistas anualizado dividida entre el promedio del Patrimonio atribuible a accionistas.

<b>Entidad adquirida</b>	Multi Financial Group Inc. (MFG)
<b>Comprador</b>	Leasing Bogotá Panamá – Filial de Banco de Bogotá
<b>Transacción</b>	Oferta por el 100% de las acciones ordinarias, a la fecha existe un 99.1% confirmado
<b>Condiciones previas a cierre</b>	Usuales para este tipo de transacciones y escisión de Multibank Colombia
<b>Precio de la Transacción</b>	~USD\$ 730.0 MM, sujeto a ajustes menores de cierre
<b>Fecha esperada de cierre</b>	Abril 2020
<b>Modelo de Gobierno corporativo</b>	Acuerdo de banca compartida (Acuerdo 006-2017)
<b>Entidades regulatorias</b>	Superintendencia de Bancos de Panamá y Superintendencia Financiera de Colombia

## Racional Estratégico

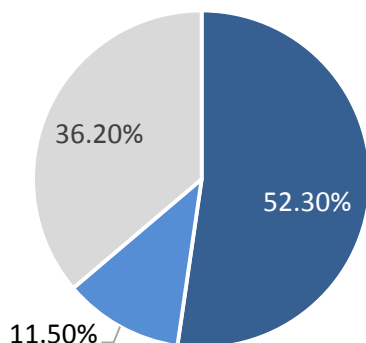
- Fortalecerá nuestra posición como el grupo financiero líder en el mercado Centroamericano, con una participación del mercado de cartera superior al 12%.
- Aumento de escala en Panamá, una de las economías con mayor crecimiento y estabilidad en América Latina, transformándonos en el segundo banco más grande del país medidos por nivel de activos.
- Complementa la operación de BAC, la cual es particularmente fuerte en créditos de consumo, con una plataforma de préstamos atractiva.
- Oportunidad atractiva para capturar sinergias de costos, tanto del *middle* como del *back office*, sin comprometer la relación de MFG con sus clientes.
- Multibank está calificada como una compañía grado de inversión por S&P y Fitch Ratings, ilustrando su robusto modelo de negocio.
- Banco de Bogotá ha demostrado de manera exitosa su habilidad para general valor a través de adquisiciones complementarias en la región (Reformador en Guatemala y BBVA en Panamá)
- Al ser un banco con USD \$58 MM de utilidad neta en los últimos 12 meses, se espera que la adquisición contribuya a los resultados del Banco de Bogotá desde el primer día, permitiendo fondear la compra con recursos internos

## Distribución Geográfica Consolidada del Banco de Bogotá

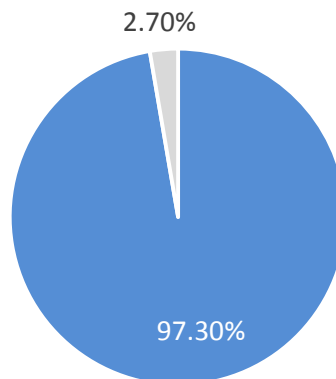
Cartera Neta Proforma a Junio 2019

**Con esta adquisición, cerca del 70% de nuestra operación estará en países con grado de inversión**

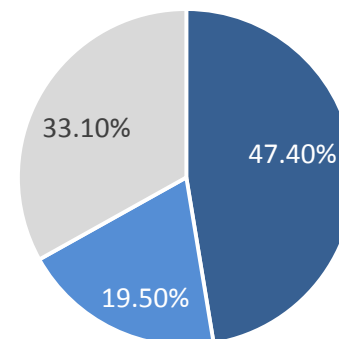
Banco de Bogotá 



multibank



Proforma



■ Colombia ■ Panamá ■ Other countries

**Banco de Bogotá**

