



Equipo Gerencia de Planeación Financiera y Estrategia

# Capítulo 3

## Nuestros Resultados Financieros

Priorizamos nuestros esfuerzos estratégicos para generar valor económico y social a nuestros clientes, aliados, accionistas e inversionistas.

Crezcamos

Banco de Bogotá 

## 3. Nuestros Resultados Financieros

### Resultados sin Consolidar (Separados)

Los Estados Financieros Separados que se acompañan han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) que incluyen: las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) a 31 de diciembre de 2013, compiladas en el Decreto 2420 de 2015 emitido por el Gobierno Nacional, salvo en lo dispuesto respecto al tratamiento de: la clasificación y valoración de las inversiones en la NIC 39 y NIIF 9, la cartera de crédito y su deterioro, el reconocimiento de deterioro de los bienes recibidos en pago o restituidos, independientemente de su clasificación contable, para los cuales se aplican las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia incluidas en la Circular Básica Contable y Financiera, y la opción de causación del impuesto a la riqueza en forma anual con cargo a reservas patrimoniales o a resultados, de acuerdo con lo establecido en la Ley 1739 de diciembre de 2014. De igual forma, el Decreto 2496 de 2015 incluye la excepción para el cálculo actuarial de las pensiones de jubilación, el cual se medirá según lo establecido en el Decreto 2783 de 2001. Por su parte, la implementación parcial de las Normas Internacionales de Información Financiera para entidades de interés público, como son los bancos, fue requerida en el Decreto 2784 emitido por el Gobierno Nacional en diciembre de 2012 (compilado en el Decreto 2420 de 2015) y es mandatorio para el manejo de la contabilidad y preparación de los estados financieros de las entidades de interés público a partir del 1 de enero de 2015. Estos estados financieros separados fueron



preparados para cumplir con las disposiciones legales a que se sujetó el Banco como entidad legalmente independiente, algunos principios contables pueden diferir con relación a los aplicados en los estados financieros consolidados y, adicionalmente, no incluyen los ajustes ni las eliminaciones necesarios para la presentación de la información financiera consolidada por los resultados integrales consolidados del Banco y sus subordinadas. Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros separados.

Durante el primer semestre de 2016, el Banco de Bogotá en su operación en Colombia, alcanza utilidad neta de \$3,281 miles de millones, activos por \$78,037 miles de millones, pasivos por \$62,553 miles de millones y patrimonio por \$15,485 miles de millones.

<b>Banco de Bogotá Sin Consolidar - Balance General</b>			
<b>Cifras en NIIF Parcial (Miles de millones de pesos)</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Dic-15</b>	<b>Jun-16</b>
<b>Activos</b>	<b>69,005</b>	<b>73,444</b>	<b>78,037</b>
Cartera y Leasing Financiero, Netos <sup>(1)</sup>	45,498	47,006	49,534
Inversiones en Títulos de Deuda, Netas	5,733	4,847	4,699
Inversiones en Títulos Participativos, Netas	9,871	12,114	14,271
<b>Pasivos</b>	<b>57,206</b>	<b>60,445</b>	<b>62,553</b>
Depósitos	44,959	44,806	47,455
<b>Patrimonio</b>	<b>11,799</b>	<b>12,999</b>	<b>15,485</b>

Durante el primer semestre de 2016, se realizó reexpresión retroactiva de los Estados Financieros al 1 de julio y 31 de diciembre de 2015, de acuerdo con lo establecido en la Nota 2 a los Estados Financieros y por consiguiente, las cifras a esas fechas difieren de los Estados Financieros publicados anteriormente.

(1) Cartera Neta incluye Cuentas por Cobrar asociadas a la Cartera y Cuentas por Cobrar Pagos por Cuenta de Clientes.

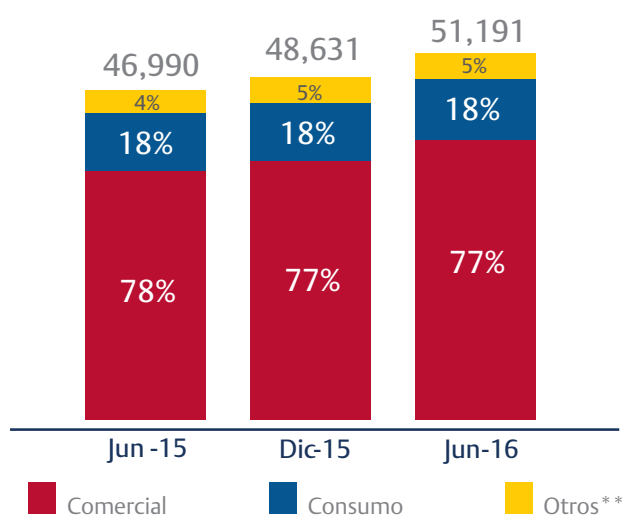


## Activos

Los **Activos** del Banco a junio de 2016, alcanzan \$78,037 miles de millones y crecen 13.1% respecto al mismo periodo de 2015, \$9,032 miles de millones influenciados en 45% por el aumento de la cartera y leasing netos, en 37% por las inversiones netas y en 18% por otros activos. La **Cartera y Leasing Financiero**, \$51,191 miles de millones, aumentan \$4,201 miles de millones, respecto a junio de 2015, principalmente por la cartera y leasing comercial, que aporta el 68% del crecimiento con \$2,863 miles de millones. La cartera y leasing brutos están compuestos 77% por créditos y leasing comerciales, 18% por créditos y leasing de consumo y 5% por las carteras de vivienda, leasing habitacional y microcrédito.

### Evolución Cartera y Leasing Financiero\*

Miles de millones de pesos y % de participación



\* Cartera y Leasing Financiero Brutos.

\*\* Otros incluye Cartera y Leasing Habitacional y Microcrédito.

El portafolio de **Inversiones en Títulos de Deuda** asciende a \$4,699 miles de millones, participa con el 6.0% dentro de los activos del Banco y disminuye 18.0% respecto al primer semestre de 2015, debido principalmente a la disminución en las inversiones a valor razonable con cambios en resultados (negociables) y en las inversiones a valor razonable con cambios en el ORI (disponibles para la venta) en moneda legal.

Respecto a la clasificación de estas inversiones, el 66.7% de este portafolio está como a valor razonable con cambios en el ORI (disponible para la venta), el 22.9% está al costo amortizado (hasta el vencimiento) y el 10.4% restante se encuentra a valor razonable con cambios en resultados (negociable). Así mismo, \$4,364 miles de millones (92.9%) están representados por títulos de la operación en Colombia, \$168 miles de millones (3.5%) corresponden a la agencia Nueva York, \$125 miles de millones (2.7%) a la agencia Miami y \$42 miles de millones (0.9%) a la sucursal Panamá.

Por su parte, el portafolio de **Inversiones de Renta Variable Neto**<sup>4</sup> asciende a \$14,271 miles de millones, de los cuales \$10,897 miles de millones corresponden a inversiones en controladas y \$3,346 miles de millones en asociadas, mientras que las otras inversiones de patrimonio ascienden a \$28 miles de millones.

El Banco adopta la aplicación anticipada de la NIC 27 “Estados Financieros Separados”, y la NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, que implica un cambio en las políticas contables del Banco. Como consecuencia de dicha aplicación, a partir del primer semestre de 2016, en los Estados Financieros del Banco se reconocen los ingresos de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos por método de participación y no por dividendos, y se eliminan de los estados financieros separados las valorizaciones relacionadas con dichas inversiones. Así mismo, el método de participación patrimonial se aplica de manera retroactiva sobre las inversiones en subsidiarias.

En cuanto a las inversiones en subsidiarias, ascienden a \$10,897 miles de millones, y se encuentran compuestas principalmente por Leasing Bogotá Panamá, que representa el 88.7% del total con un valor de la inversión de \$9,669 miles de millones, y por Porvenir, que participa con el 5.6% con \$606 miles de millones. A junio de 2016 las inversiones en subsidiarias presentan crecimiento anual de 10.9%, principalmente por la inversión del Banco en Leasing Bogotá Panamá, la cual pasa de \$7,886 miles de millones a \$9,669 miles de millones a junio de 2016, debido a la re-expresión de dicha inversión en dólares y al movimiento patrimonial que se registra a través del método de participación patrimonial.

<sup>4</sup> Corresponde a las Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, y a las inversiones de patrimonio incluidas en los Activos Financieros de Inversión.

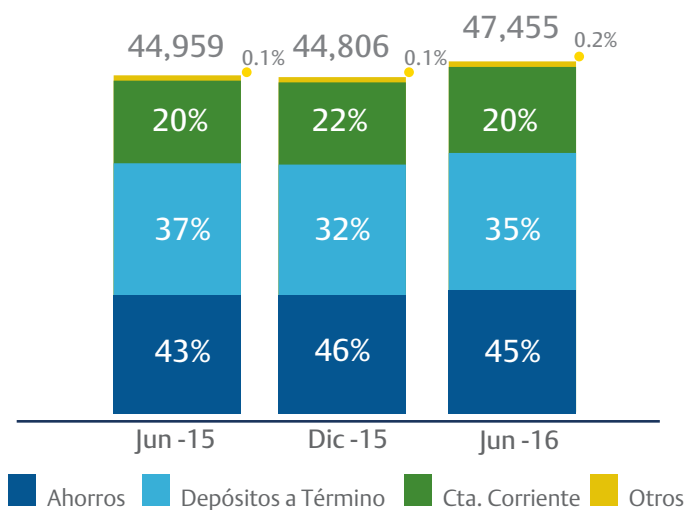
<sup>5</sup> Para mayor explicación sobre estas normas ver Notas 2 y 4.8 de los Estados Financieros Separados del Banco.

## Pasivos

Los **Pasivos**, \$62,553 miles de millones, crecen 9.3% respecto a junio de 2015 y están compuestos por 76% de depósitos de clientes, 21% de obligaciones financieras y 3% de otros pasivos.

### Evolución Depósitos

Miles de millones de pesos y % de participación



Colaboradores Santa Marta

Los **Depósitos** ascienden a \$47,455 miles de millones y aumentan \$2,497 miles de millones (5.6%), como resultado del crecimiento de \$2,180 miles de millones en depósitos de ahorro, \$475 miles de millones en cuenta corriente y reducción de \$158 miles de millones en CDTs y otros depósitos.

Las **Obligaciones Financieras** ascienden a \$13,009 miles de millones y están compuestas por \$6,087 miles de millones de endeudamiento a largo plazo con otras entidades bancarias y de rescudo, \$5,234 miles de millones de bonos y \$1,688 miles de millones de endeudamiento a corto plazo en simultáneas y fondos interbancarios, principalmente. Las principales variaciones anuales se presentan en la deuda de largo plazo, como resultado de la constitución del pagaré subordinado por valor de US\$500 millones (\$1,578 miles de millones) en diciembre de 2015 y en los bonos o títulos de inversión en circulación, debido a la emisión de deuda subordinada por valor nominal de US\$600 millones (\$1,761 miles de millones) en mayo de 2016.

## Patrimonio

El **Patrimonio** del Banco, \$15,485 miles de millones, aumenta \$3,686 miles de millones respecto a junio de 2015, principalmente por las utilidades del ejercicio.



## Banco de Bogotá Separado - Estado de Resultados

Cifras en NIIF Parcial (Miles de millones de pesos)	Ene-Jun 15	Jul-Dic 15	Ene-Jun 16
Ingresos por Intereses	2,195	2,331	2,705
Cartera de Créditos y Leasing Financiero	2,036	2,221	2,600
Inversiones	159	110	105
Gastos por Intereses	844	977	1,343
Depósitos	670	770	1,054
Obligaciones Financieras	175	207	289
<b>Ingreso por Intereses de Cartera de Crédito e Inversiones, Neto</b>	<b>1,351</b>	<b>1,354</b>	<b>1,362</b>
Provisión de Activos Financieros	409	407	540
Ingreso por Comisiones, Neto	340	354	354
Otros Ingresos	1,144	979	3,300
Método de Participación Patrimonial	648	639	754
Dividendos y Participaciones	217	0	2
Otros <sup>(1)</sup>	279	339	2,545
Otros Gastos	901	1,097	993
<b>Utilidad antes de Impuesto a las Ganancias</b>	<b>1,525</b>	<b>1,182</b>	<b>3,482</b>
Impuesto a las Ganancias	243	173	201
<b>Utilidad Neta</b>	<b>1,282</b>	<b>1,009</b>	<b>3,281</b>

(1) Otros incluye Utilidad en Venta de Inversiones, Neta; Utilidad por Operaciones de Cambio, Neta; Utilidad sobre Instrumentos Financieros Derivativos de Negociación, Neta; Utilidad sobre Inversiones Mantenido para Negociar Neta; Ganancia por Medición a Valor Razonable de la Participación en Corficolombiana (Ene-Jun 16) y Otros Ingresos.

## Utilidad Neta

Durante el primer semestre de 2016, el Banco de Bogotá separado alcanza **Utilidad Neta** por \$3,281 miles de millones, resultado que incluye Ingresos Netos por Cartera de Crédito e Inversiones de \$1,362 miles de millones (\$2,705 miles de millones de Ingresos por Intereses, 96% de los cuales se generan por la cartera de créditos y leasing financiero y \$1,343 miles de millones de Gastos por Intereses, 78% destinados al pago de depósitos).

Por su parte, en el primer semestre de 2016 las **Provisiones de Activos Financieros** llegan a \$540 miles de millones, con comportamiento influenciado por el deterioro del sector hidrocarburos. El **Ingreso por Comisiones Neto** alcanza \$354 miles de millones, con crecimiento de 4.1% respecto a junio de 2015.

Durante el primer semestre de 2016, los Ingresos por **Método de Participación Patrimonial** alcanzan \$754 miles de millones, con crecimiento anual de 16.3%, dado principalmente por

Leasing Bogotá Panamá, que aumenta \$98 miles de millones respecto a junio de 2015.

Los **Otros Ingresos** aumentan por aceptación del proyecto de corrección a la DIAN, dado un mayor impuesto pagado en la declaración de impuesto CREE del año 2013, lo cual genera reintegro de la provisión del impuesto en \$28 miles de millones y otras recuperaciones por \$23 miles de millones. Adicionalmente, la pérdida de control de Corficolombiana implicó el cambio en la clasificación de la inversión de Subsidiaria a Asociada, así como la contabilización de una ganancia por \$2,200 miles de millones, resultante de la medición a valor razonable de las acciones en dicha entidad (\$3,319 miles de millones) y su comparación con el valor en libros previo a la pérdida de control (\$1,119 miles de millones).

Los **Otros Gastos** crecen 10.2% llegando a \$993 miles de millones y el **Impuesto a las Ganancias** es de \$201 miles de millones.

## Banco de Bogotá Sin Consolidar - Estado de Resultados - Método de Participación Patrimonial

Cifras en NIIF Parcial (Miles de millones de pesos)	% Part.	Ene-Jun 15	Jul-Dic 15	Ene-Jun 16
<b>Subsidiarias</b>		<b>650</b>	<b>640</b>	<b>660</b>
Leasing Bogotá Panamá (BAC)	100.0	419	481	517
Banco de Bogotá Panamá	100.0	8	10	20
Corficolombiana <sup>(1)</sup>	38.3	124	58	0
Porvenir	36.5	58	45	65
Fidubogotá <sup>(2)</sup>	95.0	31	45	53
Almaviva	94.9	9	0	5
Casa de Bolsa	22.8	0	0	0
Megalínea	94.9	1	0	0
Aportes en Línea	2.0	0	0	0
Finance	100.0	0	0	0
<b>Asociadas</b>		<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>93</b>
Corficolombiana	38.3	0	0	95
ATH	20.0	0	0	0
Pizano	18.5	-2	-1	-2
<b>Total</b>		<b>648</b>	<b>639</b>	<b>754</b>

(1) Para el II-Semestre de 2015, se incluye participación indirecta en Casa de Bolsa a través de Corficolombiana.

(2) Se incluye participación indirecta en Porvenir a través de Fidubogotá.

## Principales Indicadores de Gestión

### Banco de Bogotá Sin Consolidar - Principales Indicadores

	Jun-15	Dic-15	Jun-16
<b>Razones de Rentabilidad</b>			
ROAA <sup>(1)</sup>	3.8%	2.8%	2.8% <sup>(8)</sup>
ROAE <sup>(2)</sup>	22.2%	16.3%	15.1% <sup>(8)</sup>
<b>Eficiencia Administrativa<sup>(3)</sup></b>	<b>31.1%</b>	<b>40.2%</b>	<b>34.5%</b>
<b>Relación de Solvencia Total<sup>(4)</sup></b>	<b>18.4%</b>	<b>19.4%</b>	<b>19.9%</b>
<b>Relación de Solvencia Básica<sup>(5)</sup></b>	<b>13.6%</b>	<b>12.8%</b>	<b>10.4%</b>
<b>Calidad de Cartera</b>			
Cartera Improductiva / Cartera Bruta <sup>(6)</sup>	1.8%	1.8%	1.9%
Cartera Vencida / Cartera Bruta <sup>(7)</sup>	2.4%	2.3%	2.6%
Provisión Cartera / Cartera Vencida	129.4%	139.2%	120.2%
Provisión Cartera / Cartera Bruta	3.1%	3.2%	3.2%

(1) Utilidad Neta del Semestre Anualizada / Activo Promedio del periodo actual y del periodo anterior.

(2) Utilidad Neta del Semestre Anualizada / Patrimonio Promedio del periodo actual y del periodo anterior.

(3) Total Gastos de Personal + Gastos de Administración sobre Total Ingreso Operacional.

(4) Patrimonio Técnico / Activos Ponderados por Riesgo.

(5) Patrimonio Básico / Activos Ponderados por Riesgo.

(6) Cartera Improductiva: Microcrédito con Mora de 31 o más días, Crédito Hipotecario y de Consumo con Mora de 61 o más días, Crédito Comercial con Mora de 91 o más días.

(7) Cartera Vencida: Cartera con 31 o más días de Mora.

(8) Indicadores de Rentabilidad a Jun-16 no tienen en cuenta el Ingreso por la Desconsolidación de Corficolombiana (que incluye \$2,200 miles de millones, como resultado de la medición a Valor Razonable de la inversión, principalmente).

Indicadores de Cartera con cifras incluidas en los CUIF 14 y 8.



Los **Indicadores de Rentabilidad** a junio de 2016 son 2.8% para ROAA y 15.1% para ROAE, influenciados por los resultados descritos anteriormente y sin tener en cuenta el ingreso por la desconsolidación de Corficolombiana. Debido a que en el primer semestre de 2015 se presentaron ingresos extraordinarios por la recepción de dividendos sobre utilidades del 2014, recibidos por autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia por \$217 miles de millones y por reintegros de CREE e impuesto de renta por \$78 miles de millones; los indicadores de rentabilidad sin tener en cuenta los impactos correspondientes para junio de 2015 son de 3.0% para ROAA y de 17.1% para ROAE.

El **Indicador de Eficiencia** a junio de 2016 se ubica en 34.5%, mostrando crecimiento de 337 puntos básicos frente al mismo periodo del año anterior, resultado de un menor ingreso operacional en 2016, producto principalmente de los ingresos por dividendos en 2015; por otra parte, los gastos administrativos aumentan en 1,039 puntos básicos frente al primer semestre del año 2015, originado principalmente por mayores gastos de personal, impuestos, tecnología, outsourcing, incentivos y contribuciones. Con este resultado, el Banco mantiene su posicionamiento entre las principales entidades del Sistema Bancario Colombiano en términos de eficiencia.

La **Relación de Solvencia Total** del Banco a junio 2016 es de 19.9%, y la **Relación de Solvencia Básica** es de 10.4%, por encima de los mínimos requeridos del 9% y 4.5% respectivamente.

El **Patrimonio Técnico** del Banco alcanza \$13,558 miles de millones en junio 2016, compuesto principalmente por la reserva legal y el superávit por prima en colocación de acciones (\$11,134 miles de millones), la deuda subordinada (\$4,791 miles de millones), y la utilidad del ejercicio ponderada al 50% (\$1,641 miles de millones).

Para el cálculo de la relación de solvencia separada de junio de 2016, el Banco de Bogotá, producto de la transferencia de control sobre Corficolombiana a Grupo Aval y de acuerdo con lo establecido por el Decreto 2555 de 2010, deduce de su patrimonio básico (y por tanto no suma en sus activos ponderados de riesgo) el costo de la inversión que mantiene en Corficolombiana. En el patrimonio adicional deja de computar el 50% de la ganancia no realizada que aportaba esta compañía cuando era consolidada e incluye el 50% de la utilidad resultante de la mencionada pérdida de control. Como resultado de lo anterior, se genera una disminución en la relación de solvencia de 372 puntos básicos.

Los **Activos Ponderados de Riesgo** ascienden a \$68,234 miles de millones, compuestos principalmente por los activos ponderados de riesgo crediticio (\$65,090 miles de millones), cuyo principal componente es la cartera, (valor neto \$46,895 miles de millones) y los activos ponderados de riesgo de mercado (\$3,145 miles de millones).

Respecto a junio de 2015, se observa un incremento de 146 puntos básicos en la relación de solvencia del Banco, originado fundamentalmente por el incremento del patrimonio técnico (variación de \$908 miles de millones), el cual se genera primordialmente por el aumento de la reserva legal del Banco en \$1,659 miles de millones y por la emisión de deuda subordinada en moneda extranjera durante el último año por US\$1,100 millones.

Los **Indicadores de Gestión de la Cartera** a junio de 2016, muestran que 2.6% de la cartera bruta corresponde a cartera vencida, señalando un buen nivel de Calidad de Cartera, el cual es menor respecto al Sistema Bancario cuyo indicador es 3.0%. Adicionalmente, el indicador de **Cubrimiento de Cartera** evidencia que la cartera vencida se encuentra cubierta en 120.2% por las provisiones de cartera constituidas por el Banco.

Gerentes Pyme







## *El empresario encontró en el Banco de Bogotá a su aliado financiero, brindándole respaldo y apoyo para su operación fuera del país.*

Con un gran espíritu de trabajo y una enorme vocación de servicio, Laureano Núñez fue precursor de la empresa Pettaci Lingerie, la cual ha liderado por 31 años. Inicialmente su negocio se dedicó a la fabricación y comercialización de ropa, pero con el paso del tiempo encontró una gran oportunidad en el mercado y decidió abrirse camino en la producción de ropa interior. La confección de estas prendas le permitió visibilizar su marca en el país y traspasar fronteras en el exterior.

“Gracias a la acogida de nuestras prendas, logramos expandirnos y comercializar nuestros productos con éxito en México, Perú y Ecuador”, señaló Núñez. Y para continuar con el dinamismo de la compañía en otros mercados el empresario encontró en el Banco de Bogotá a su aliado financiero, brindándole respaldo y apoyo para su operación fuera del país.

“Soy cliente desde hace 20 años, hemos tenido una relación espectacular. Con el Banco construimos muchas de las cosas que hemos logrado en nuestra empresa. Nosotros particularmente utilizamos crédito en moneda extranjera, esto nos ha facilitado el proceso de exportación”, sostuvo.

Laureano Núñez tiene claro que para mantenerse vigente y continuar activo en el mercado la clave es la diversificación, manifestando que “además de la corsetería, ahora vendemos ropa deportiva, jean y ofrecemos servicios de estampados y bordados, ya que contamos con toda la infraestructura para hacerlo. Así mismo, estamos lanzando lencería fina y el producto está generando muy buena aceptación”.

Sin embargo, el empresario destaca que la devaluación del peso los ha afectado en el último año, pero se declara optimista y está convencido que con esfuerzo y compromiso superará el impacto ocasionado por esta difícil situación. Ahora, su compañía, ha focalizado su estrategia en fortalecer sus actuales líneas de negocio, así como en potencializar su marca en Puerto Rico, donde opera desde hace dos décadas. Allí ya ha abierto algunos puntos de venta y viene potencializando su estrategia de mercadeo.

El empresario concluye que espera seguir contando con el Banco de Bogotá en todos sus proyectos para continuar aportando a la generación de empleo en el país.

*Laureano Núñez, Gerente Pettaci Lingerie.*

*“Con el Banco construimos muchas de las cosas que hemos logrado en nuestra empresa, utilizamos crédito en moneda extranjera, esto nos ha facilitado el proceso de exportación”.*